

**BARRIÈREMODEL
KUNST-
CRIMINALITEIT**

**MSK GENT
- STUDIEDAG BARRIÈREMODELLEN -
13 MEI 2022**

OVER ONS...

Kim Covent

- Adviseur op de stafdienst van Lokale Politiezone Gent
- Project 'Behind Enemy Minds'
- Contact: kim.covent@police.belgium.eu – 0476 344 142

OVER ONS...

Wesley De Smet

- Afdelingshoofd facilitair beheer Museum voor Schone Kunsten Gent (MSK)
 - Gebouwbeheer, veiligheid, beveiliging MSK
 - Verantwoordelijke bewaking MSK, S.M.A.K. en Designmuseum Gent
- In een vorig leven preventieadviseur & noodplanningsambtenaar (Stad Gent en Stad Waregem)
- Contact: wesley.desmet@stad.gent – 0477 21 20 61

VERLOOP

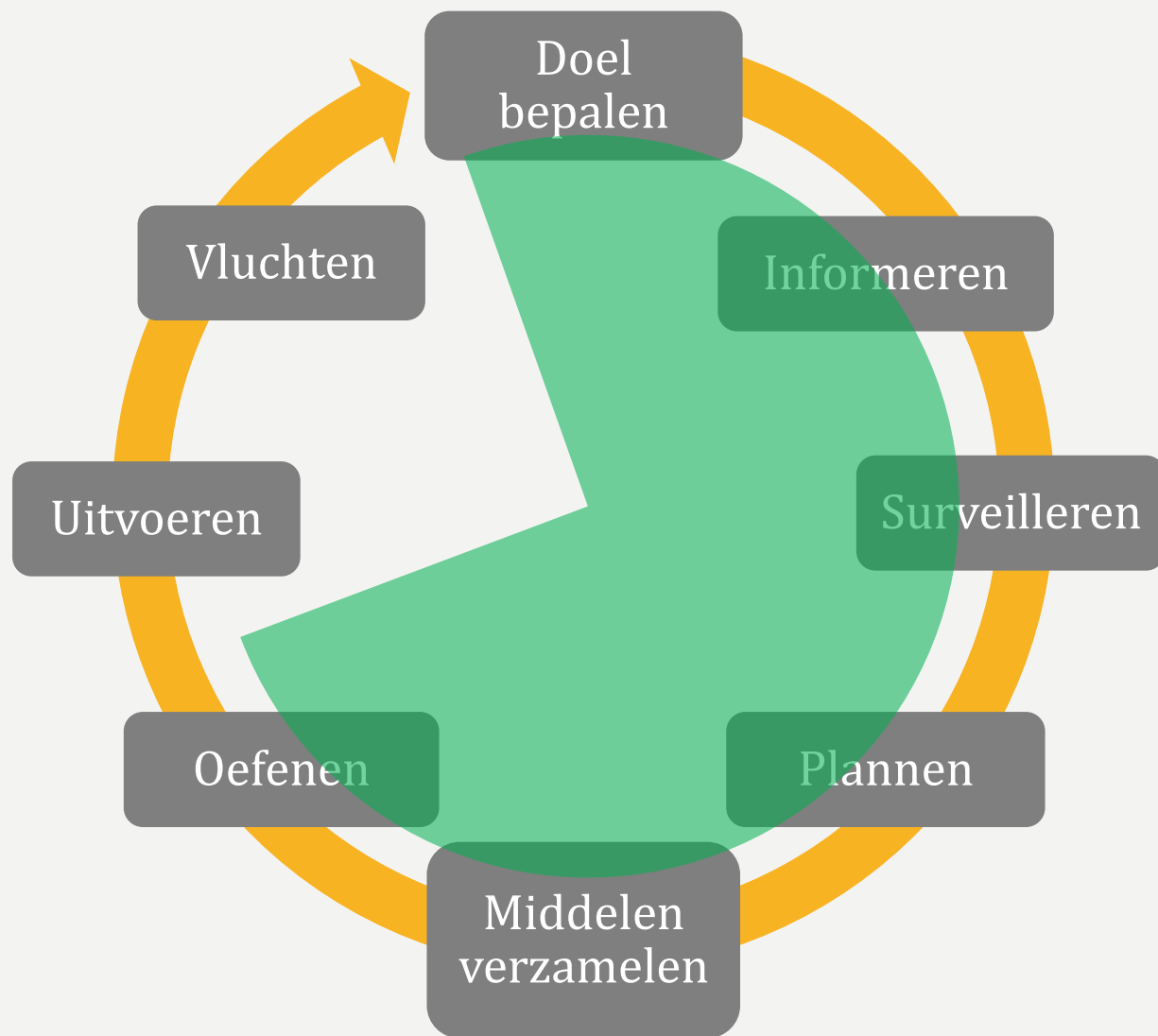
- Afgelopen traject met werkgroep
- Theoretisch model kunstcriminaliteit
- Omzetting in de praktijk
- Lessons learned
- Wat nu?



**WERKGROEP
BARRIÈREMODEL
KUNST-
CRIMINALITEIT**

BARRIÈREMODEL

- 2021: barrièremodel kunstcriminaliteit
 - CCV
 - Faro
 - Gentse politie
 - Federale politie
 - MSK Gent (ook als 'zandbak')
 - 8 barrières in het planningsproces van de dader





THEORETISCH MODEL

Doel bepalen (inclusief vraag) 1	Verkenning en analyse 2	Vorbereiding en plan van aanpak 3	Dry-run 4	Uitvoering 5	Vlucht 6
Gelegenheden					
Signalen					
Faciliteerders					
Barrières					
i Wetgeving	• Alle voorgaande barrières, plus:	• Alle voorgaande barrières, plus:	• Alle voorgaande barrières, plus:	• Alle voorgaande barrières, plus:	• Alle voorgaande barrières, plus:
i Communicatie & Informatie	i Communicatie & Informatie	i Wetgeving	i Collectie-informatiesysteem	i Beveiliging: visie	i Wetgeving
i Collectie-informatiesysteem (definitie)	i Beveiliging: inzet personeel	i Communicatie & Informatie	i Beveiliging: inzet personeel	i Beveiliging: inzet personeel	i Communicatie & Informatie
i Collectie-informatiesysteem	i Beveiliging: bouwkundig	i InfoSec (definitie)	i Beveiliging: elektronisch	i Beveiliging: mechanisch	i Collectie-informatiesysteem
i Beveiliging: visie	i Beveiliging: elektronisch	i Beveiliging: visie	i BAIT	i Beveiliging: elektronisch	i Beveiliging: visie
i Waterbedeffect (definitie)	i BAIT (definitie)	i Omgevingsanalyse (definitie)	i Alertheid (observeren)	i BAIT	i Beveiliging: inzet personeel
i Risicoanalyse (definitie)	i BAIT	i Beveiliging: inzet personeel	i Personeel	i Personeel	i Drieringenmodel (definitie)
i OBEI (definitie)	i Alertheid (observeren)	i Beveiliging: elektronisch		i Scenografie	i Beveiliging: bouwkundig
i Beveiliging: elektronisch	i Incidentenmanagement (rapporteren)	i BAIT		i CPTED (definitie)	i Personeel
i Netwerking & Samenwerking	i Personeel	i Alertheid (observeren)			i Scenografie
	i Scenografie	i Personeel			i Netwerking & Samenwerking
	i Netwerking & Samenwerking	i Mystery guests (definitie)			
	i DICE (definitie)	i Red teaming (definitie)			
		i Tabletop exercise (definitie)			
		i Scenografie			
		i Wayfinding			

DOEL BEPALEN

Doel bepalen (inclusief vraag)










1

Gelegenheden

Signalen

Faciliteerders

Barrières

-  Wetgeving
-  Communicatie & Informatie
-  Collectie-informatiesysteem (definitie)
-  Collectie-informatiesysteem
-  Beveiliging: visie
-  Waterbedeffect (definitie)
-  Risicoanalyse (definitie)
-  OBEI (definitie)
-  Beveiliging: elektronisch
-  Netwerking & Samenwerking



DOEL BEPALEN

Doel bepalen (inclusief vraag)











1

Gelegenheden

Signalen

Faciliteerders

Barrières

-  Wetgeving
-  Communicatie & Informatie
-  Collectie-informatiesysteem (definitie)
-  Collectie-informatiesysteem
-  Beveiliging: visie
-  Waterbedeffect (definitie)
-  Risicoanalyse (definitie)
-  OBEI (definitie)
-  Beveiliging: elektronisch
-  Netwerking & Samenwerking



DOEL BEPALEN

Doel bepalen (inclusief vraag)










1

Gelegenheden

Signalen

Faciliteerders

Barrières

-  Wetgeving
-  Communicatie & Informatie
-  Collectie-informatiesysteem (definitie)
-  Collectie-informatiesysteem
-  Beveiliging: visie
-  Waterbedeffect (definitie)
-  Risicoanalyse (definitie)
-  OBEI (definitie)
-  Beveiliging: elektronisch
-  Netwerking & Samenwerking



DOEL BEPALEN

Doel bepalen (inclusief vraag) 1

Gelegenheden

Signalen

Faciliteerders

Barrières

- i Wetgeving
- i Communicatie & Informatie
- i Collectie-informatiesysteem (definitie)
- i Collectie-informatiesysteem
- i Beveiliging: visie
- i Waterbedeffect (definitie)
- i Risicoanalyse (definitie)
- i OBEI (definitie)
- i Beveiliging: elektronisch
- i Netwerking & Samenwerking





Käthe Kollwitz
Museum Köln
Kreissparkasse Köln

DE | EN | FR



DOEL BEPALEN











Doel bepalen (inclusief vraag) 1

Gelegenheden

Signalen

Faciliteerders

Barrières

-  Wetgeving
-  Communicatie & Informatie
-  Collectie-informatiesysteem (definitie)
-  Collectie-informatiesysteem
-  Beveiliging: visie
-  Waterbedeffect (definitie)
-  Risicoanalyse (definitie)
-  OBEI (definitie)
-  Beveiliging: elektronisch
-  Netwerking & Samenwerking



THE ART LOSS ■ RE



ID-ART

CAPTURE THE ART
CAPTURE THE CRIMINALS



www.artloss.com

VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse

2

• Alle voorgaande barrières, plus:

- [i](#) Communicatie & Informatie
- [i](#) Beveiliging: inzet personeel
- [i](#) Beveiliging: bouwkundig
- [i](#) Beveiliging: elektronisch
- [i](#) BAIT (definitie)
- [i](#) BAIT
- [i](#) Alertheid (observeren)
- [i](#) Incidentenmanagement (rapporteren)
- [i](#) Personeel
- [i](#) Scenografie
- [i](#) Netwerking & Samenwerking
- [i](#) DICE (definitie)



VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse

2

• Alle voorgaande barrières, plus:

- [i](#) Communicatie & Informatie
- [i](#) Beveiliging: inzet personeel
- [i](#) Beveiliging: bouwkundig
- [i](#) Beveiliging: elektronisch
- [i](#) BAIT (definitie)
- [i](#) BAIT
- [i](#) Alertheid (observeren)
- [i](#) Incidentenmanagement (rapporteren)
- [i](#) Personeel
- [i](#) Scenografie
- [i](#) Netwerking & Samenwerking
- [i](#) DICE (definitie)



VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse

2

• Alle voorgaande barrières, plus:

i Communicatie & Informatie

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: bouwkundig

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT (definitie)

i BAIT

i Alertheid (observeren)

i Incidentenmanagement (rapporteren)

i Personeel

i Scenografie

i Netwerking & Samenwerking

i DICE (definitie)



VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse 2

• Alle voorgaande barrières, plus:

- [i](#) Communicatie & Informatie
- [i](#) Beveiliging: inzet personeel
- [i](#) Beveiliging: bouwkundig
- [i](#) Beveiliging: elektronisch
- [i](#) BAIT (definitie)
- [i](#) BAIT
- [i](#) Alertheid (observeren)
- [i](#) Incidentenmanagement (rapporteren)
- [i](#) Personeel
- [i](#) Scenografie
- [i](#) Netwerking & Samenwerking
- [i](#) DICE (definitie)



VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse 2

• Alle voorgaande barrières, plus:

i Communicatie & Informatie

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: bouwkundig

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT (definitie)

i BAIT

i Alertheid (observeren)

i Incidentenmanagement
(rapporteren)

i Personeel

i Scenografie

i Netwerking & Samenwerking

i DICE (definitie)



VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse

2

• Alle voorgaande barrières, plus:

- [i](#) Communicatie & Informatie
- [i](#) Beveiliging: inzet personeel
- [i](#) Beveiliging: bouwkundig
- [i](#) Beveiliging: elektronisch
- [i](#) BAIT (definitie)
- [i](#) BAIT
- [i](#) Alertheid (observeren)
- [i](#) Incidentenmanagement (rapporteren)
- [i](#) Personeel
- [i](#) Scenografie
- [i](#) Netwerking & Samenwerking
- [i](#) DICE (definitie)



VERKENNING & ANALYSE

Verkenning en analyse 2

- Alle voorgaande barrières, plus:
- [i Communicatie & Informatie](#)
- [i Beveiliging: inzet personeel](#)
- [i Beveiliging: bouwkundig](#)
- [i Beveiliging: elektronisch](#)
- [i BAIT \(definitie\)](#)
- [i BAIT](#)
- [i Alertheid \(observeren\)](#)
- [i Incidentenmanagement \(rapporteren\)](#)
- [i Personeel](#)
- [i Scenografie](#)
- [i Netwerking & Samenwerking](#)
- [i DICE \(definitie\)](#)

MIJN ACCOUNT Hulp nodig? Uitloggen

[🏠 Home](#) [! Incident melden](#) [☰ Incidenten](#) [👤+ Gebruiker toevoegen](#)



DICE
DATABANK INCIDENTEN
CULTUREEL ERFGOED

VOORBEREIDING & PLAN VAN AANPAK

Voorbereiding en plan van aanpak	3
Alle voorgaande barrières, plus:	
Wetgeving	
Communicatie & Informatie	
InfoSec (definitie)	
Beveiliging: visie	
Omgevingsanalyse (definitie)	
Beveiliging: inzet personeel	
Beveiliging: elektronisch	
BAIT	
Alertheid (observeren)	
Personeel	
Mystery guests (definitie)	
Red teaming (definitie)	
Tabletop exercise (definitie)	
Scenografie	
Wayfinding	



VOORBEREIDING & PLAN VAN AANPAK

Voorbereiding en plan van aanpak

3



• Alle voorgaande barrières, plus:

Wetgeving

Communicatie & Informatie

InfoSec (definitie)

Beveiliging: visie

Omgevingsanalyse (definitie)

Beveiliging: inzet personeel

Beveiliging: elektronisch

BAIT

Alertheid (observeren)

Personeel

Mystery guests (definitie)

Red teaming (definitie)

Tabletop exercise (definitie)

Scenografie

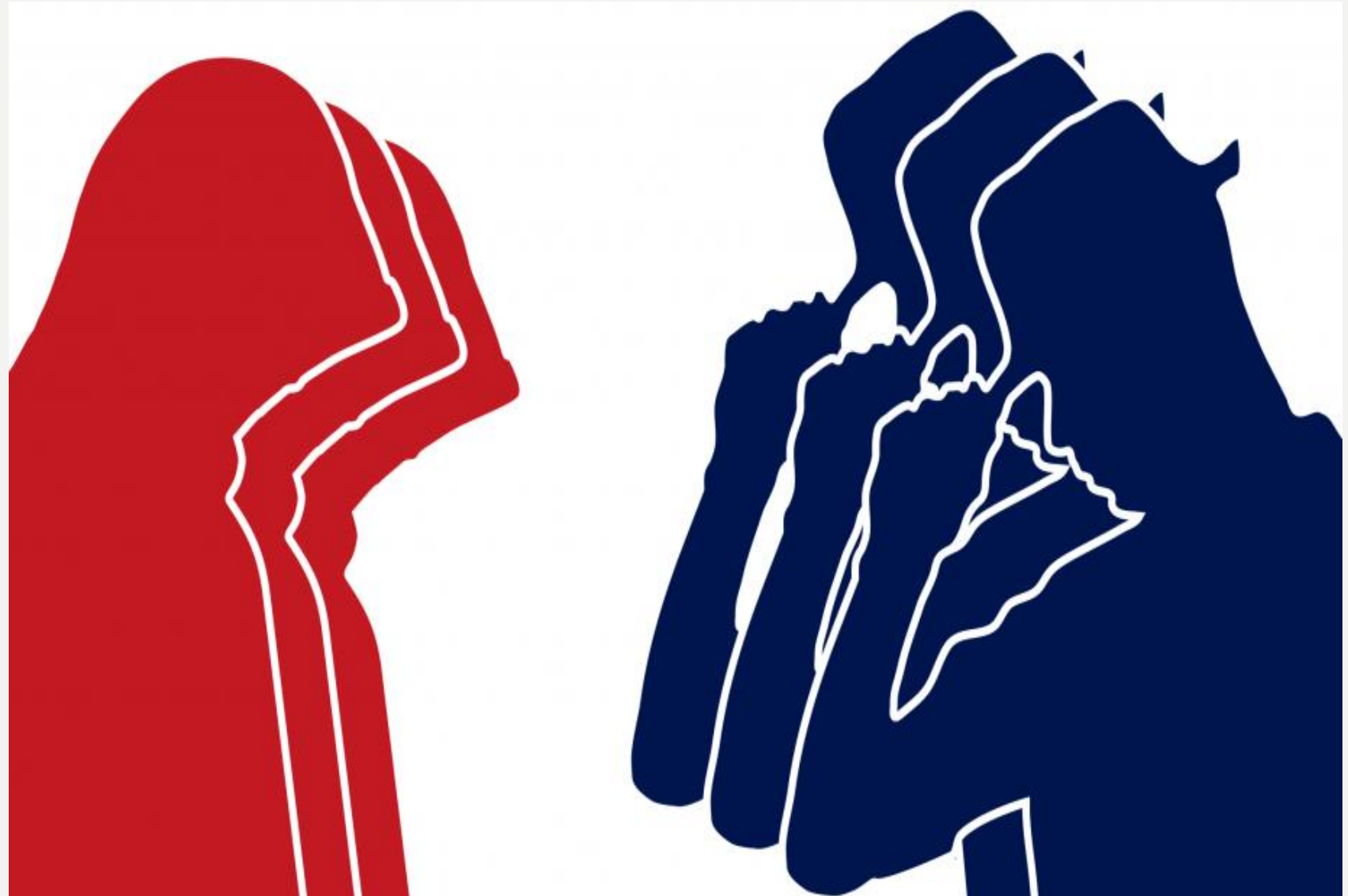
Wayfinding



VOORBEREIDING & PLAN VAN AANPAK

Voorbereiding en plan van aanpak 3 

- Alle voorgaande barrières, plus:
-  Wetgeving
-  Communicatie & Informatie
-  InfoSec (definitie)
-  Beveiliging: visie
-  Omgevingsanalyse (definitie)
-  Beveiliging: inzet personeel
-  Beveiliging: elektronisch
-  BAIT
-  Alertheid (observeren)
-  Personeel
-  Mystery guests (definitie)
-  Red teaming (definitie)
-  Tabletop exercise (definitie)
-  Scenografie
-  Wayfinding



VOORBEREIDING & PLAN VAN AANPAK

Voorbereiding en plan van aanpak

3



• Alle voorgaande barrières, plus:

i Wetgeving

i Communicatie & Informatie

i InfoSec (definitie)

i Beveiliging: visie

i Omgevingsanalyse (definitie)

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Alertheid (observeren)

i Personeel

i Mystery guests (definitie)

i Red teaming (definitie)

i Tabletop exercise (definitie)

i Scenografie

i Wayfinding



VOORBEREIDING & PLAN VAN AANPAK

Voorbereiding en plan van aanpak

3



• Alle voorgaande barrières, plus:

- [i](#) Wetgeving
- [i](#) Communicatie & Informatie
- [i](#) InfoSec (definitie)
- [i](#) Beveiliging: visie
- [i](#) Omgevingsanalyse (definitie)
- [i](#) Beveiliging: inzet personeel
- [i](#) Beveiliging: elektronisch
- [i](#) BAIT
- [i](#) Alertheid (observeren)
- [i](#) Personeel
- [i](#) Mystery guests (definitie)
- [i](#) Red teaming (definitie)
- [i](#) Tabletop exercise (definitie)
- [i](#) Scenografie
- [i](#) Wayfinding



DRY RUN

Dry-run

4

● Alle voorgaande barrières, plus:

i Collectie-informatiesysteem


i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Alertheid (observeren)

i Personeel



"Work it harder,
Make it better,
Do it faster,
Makes us stronger-"

DRY RUN

Dry-run

4

● Alle voorgaande barrières, plus:

i Collectie-informatiesysteem

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Alertheid (observeren)

i Personeel



DRY RUN

Dry-run

4

- Alle voorgaande barrières, plus:
- i** Collectie-informatiesysteem
- i** Beveiliging: inzet personeel
- i** Beveiliging: elektronisch
- i** BAIT
- i** Alertheid (observeren)
- i** Personeel



DRY RUN

Dry-run

4

● Alle voorgaande barrières, plus:

i Collectie-informatiesysteem

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Alertheid (observeren)

i Personeel

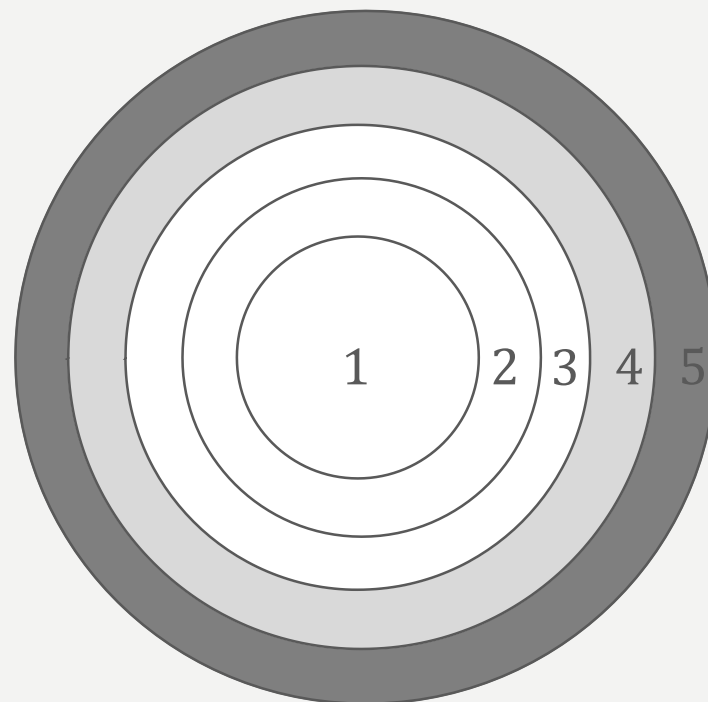


UITVOERING

Uitvoering 5

• Alle voorgaande barrières, plus:

- Beveiliging: visie
- Beveiliging: inzet personeel
- Beveiliging: mechanisch
- Beveiliging: elektronisch
- BAIT
- Personeel
- Scenografie
- CPTED (definitie)



- 1: target in handbereik
- 2: in dezelfde ruimte als target
- 3: target in zicht
- 4: target niet in zicht
- 5: ruimere omgeving van target

UITVOERING

Uitvoering

5

• Alle voorgaande barrières, plus:

i Beveiliging: visie

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: mechanisch

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Personeel

i Scenografie

i CPTED (definitie)



UITVOERING

Uitvoering

5

• Alle voorgaande barrières, plus:

i Beveiliging: visie

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: mechanisch

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Personeel

i Scenografie

i CPTED (definitie)



UITVOERING

Uitvoering

5

• Alle voorgaande barrières, plus:

i Beveiliging: visie

i Beveiliging: inzet personeel

i Beveiliging: mechanisch

i Beveiliging: elektronisch

i BAIT

i Personeel

i Scenografie

i CPTED (definitie)



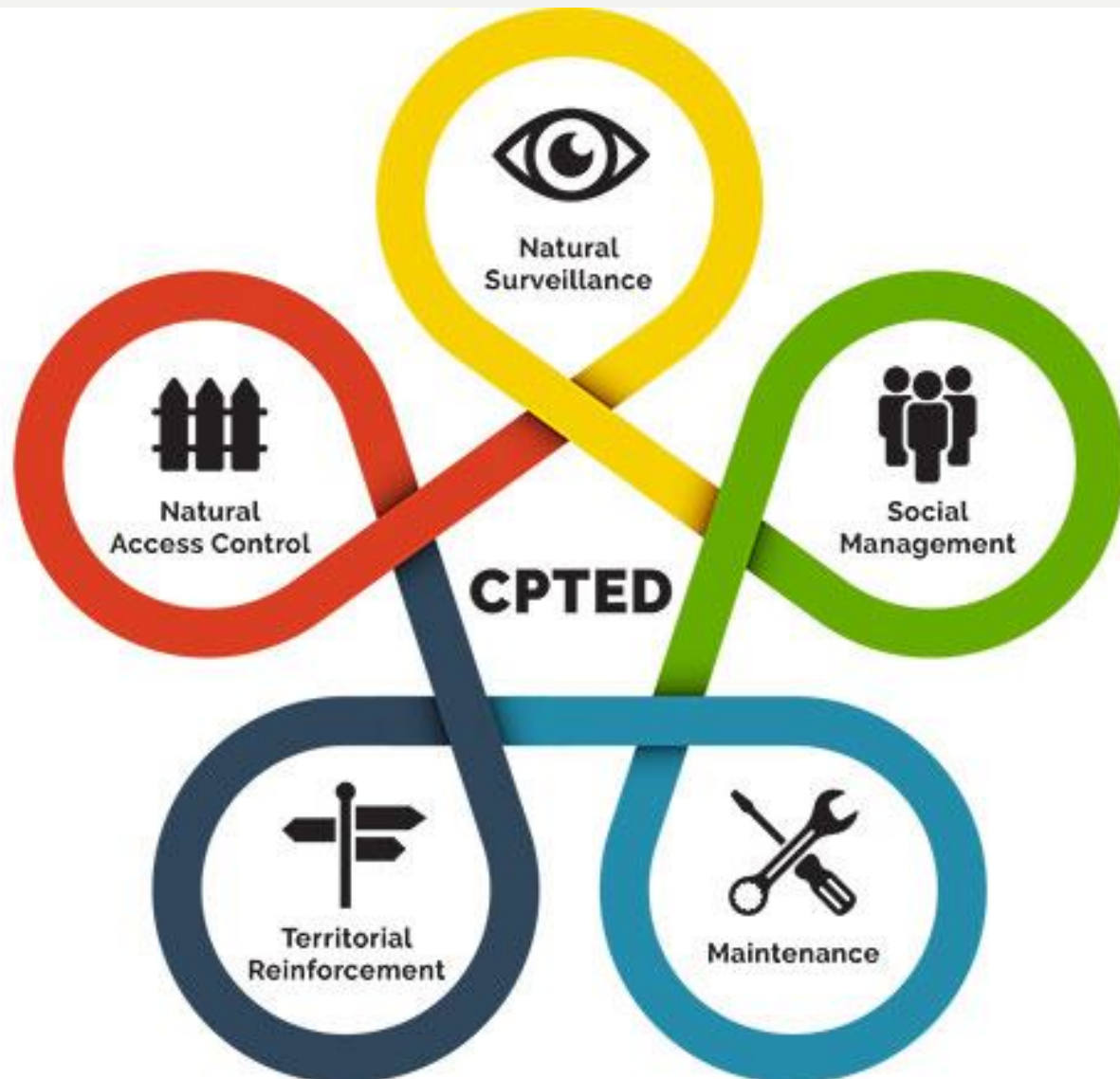
UITVOERING

Uitvoering

5

• Alle voorgaande barrières, plus:

- i** Beveiliging: visie
- i** Beveiliging: inzet personeel
- i** Beveiliging: mechanisch
- i** Beveiliging: elektronisch
- i** BAIT
- i** Personeel
- i** Scenografie
- i** CPTED (definitie)



VLUCHT

Vlucht

6



● Alle voorgaande barrières, plus:

-  Wetgeving
-  Communicatie & Informatie
-  Collectie-informatiesysteem
-  Beveiliging: visie
-  Beveiliging: inzet personeel
-  Drieringenmodel (definitie)
-  Beveiliging: bouwkundig
-  Personeel
-  Scenografie
-  Netwerking & Samenwerking



VLUCHT

Vlucht

6

● Alle voorgaande barrières, plus:

- [i Wetgeving](#)
- [i Communicatie & Informatie](#)
- [i Collectie-informatiesysteem](#)
- [i Beveiliging: visie](#)
- [i Beveiliging: inzet personeel](#)
- [i Drieringenmodel \(definitie\)](#)
- [i Beveiliging: bouwkundig](#)
- [i Personeel](#)
- [i Scenografie](#)
- [i Netwerking & Samenwerking](#)



VLUCHT

Vlucht 6

^

v

v

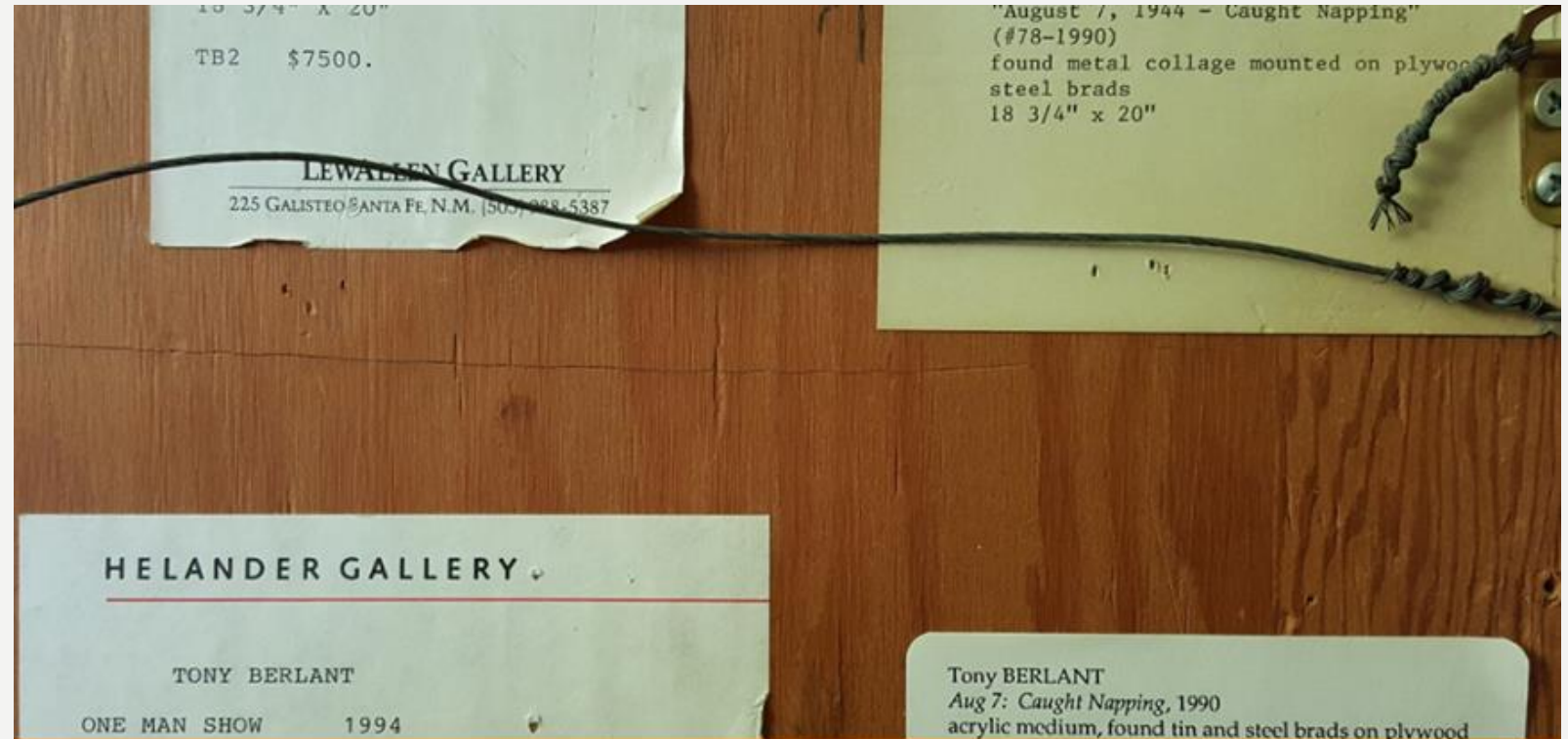
v

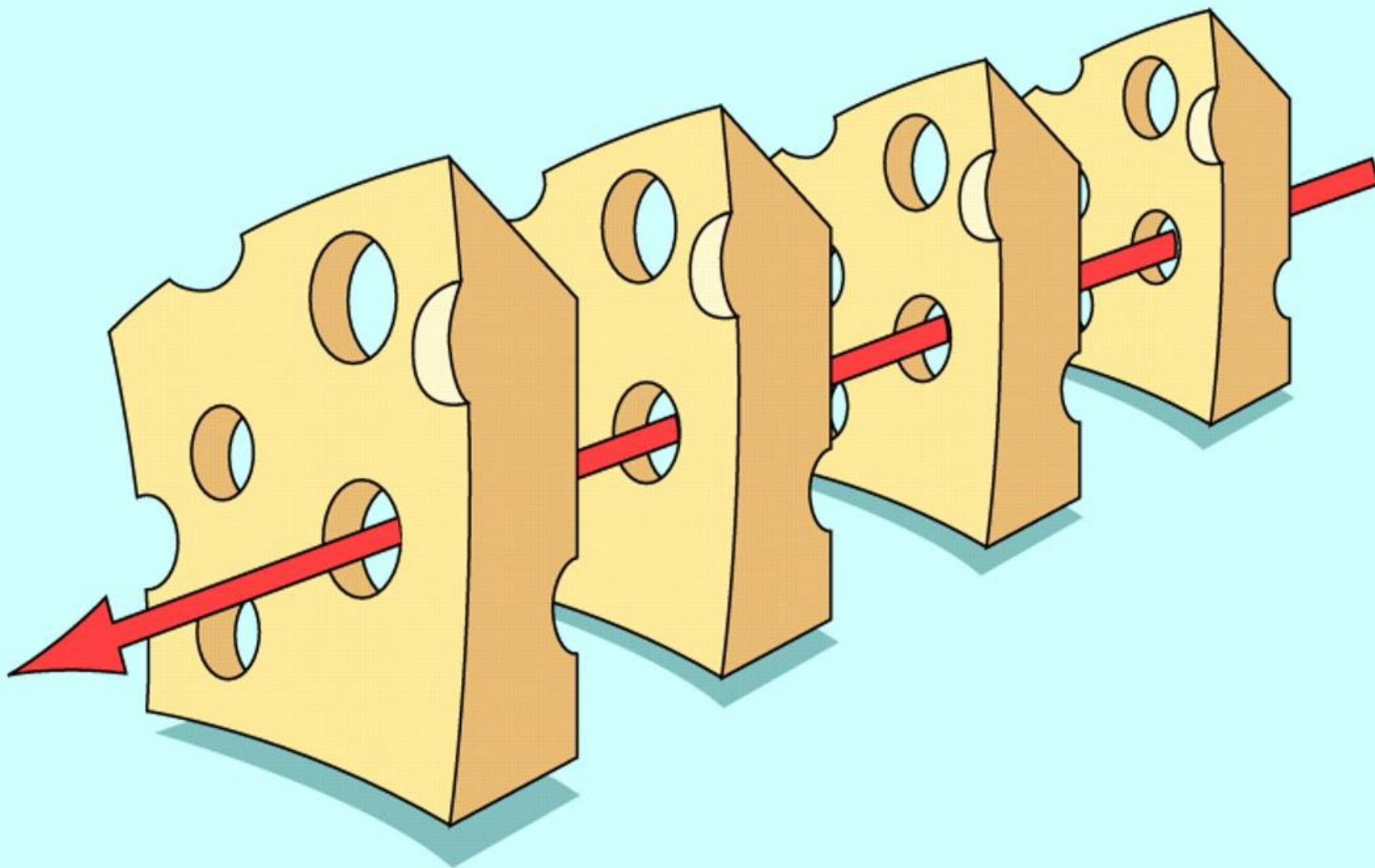
v

^

● Alle voorgaande barrières, plus:

- i** Wetgeving
- i** Communicatie & Informatie
- i** Collectie-informatiesysteem
- i** Beveiliging: visie
- i** Beveiliging: inzet personeel
- i** Drieringenmodel (definitie)
- i** Beveiliging: bouwkundig
- i** Personeel
- i** Scenografie
- i** Netwerking & Samenwerking







DE PRAKTIJK

ZANDBAKOEFENING

- MSK als zandbak
- 2 dagen en slechts tot 3^{de} stuk geraakt
- Kwalitatief niet kwantitatief, geen cijfers



LESSONS LEARNED

UITDAGINGEN BARRIÈREMODEL

- Kennis en expertise
 - Niet overal aanwezig
 - Risk appetite
 - Tijd en voeling
- Lijvig document
 - Kan niet in één keer
 - Modulair
 - Budget
- Mandaat verantwoordelijke



UITDAGINGEN BARRIÈREMODEL

- Awareness & training
 - Medewerkers zijn de sterkste/zwakste schakel
 - Voor iedereen, ook strategisch niveau
 - Verantwoordelijkheidsgevoel creëren
 - Oefenen, oefenen, oefenen



UITDAGINGEN BARRIÈREMODEL

- Netwerken
 - Samen sterk
 - Tijd maken
 - Engagements aangaan



VALKUILEN



Dreigingen
onvoldoende
gekend/
erkend



Investeringsen

Evaluaties
ontbreken



“Noodzakelijk
kwaad”



Gebrek aan
formele
security



ROL POLITIE PREVENTIEF

- Leer de culturele instellingen & organisaties binnen de zone kennen
- Drink een kop koffie samen (FIKA (Zweeds) – unieke en sociale koffiepauze op maat)
- Bekijk en bespreek samen de werking (bv. tentoonstellingsprogramma) en kwetsbaarheden op vlak van beveiliging
 - Bv. MSK:
 - Structurele afstemming met lokale politie in functie van tijdelijke tentoonstellingen, wederkerende incidenten zoals vandalisme en overlast, vinger aan de pols houden (interactie met medewerkers)
 - Ad hoc werkgroepen veiligheid (bv. Van Eyck, grote evenementen zoals Museumnacht, ...)

A close-up photograph of a man's face, showing a cracked, textured skin effect. The man has light-colored eyes and is looking slightly to the left. The background is dark and indistinct.

Van Eyck

Een
optische
revolutie

01.09.20
30.04.20

ROL POLITIE PREVENTIEF

- Maak een aantal praktische afspraken:
 - SPOC (incl. back up-cascade)
 - Plan (structureel) preventieve rondgangen in
 - Welke (bijna-)incidenten worden gemeld?
 - Samen voorbereiden op incidenten:
 - Aanrijroute bij calamiteiten
 - Aanmeldprocedure (wie, wat, waar, wanneer)
 - Dataverzameling



BEDANKT

VRAGEN?